



有限会社ラポール



エントラーフジツ



株式会社マルブン

お菓子で幸せの連鎖を創る「有限会社ラポール」  
そして食卓に笑顔を咲かせる「株式会社マルブン」  
宇和島の海で常識を覆す鯛養殖に挑む「株式会社タイチ」  
業種は違えど、お客様から愛されるこの3社に共通するのは  
徹底した「人間性尊重」の経営哲学です。  
社員が誇りを持ち、その輝きが顧客感動を生む現場には  
どのような仕組みと想いがあるのか?  
教科書にはない、人の可能性を開花させる「生きた経営」を現地で体感し  
自社の経営に活かす視察学習会です。

# 人が育つ現場から学ぶ 人間性尊重の経営

現地視察学習会【愛媛の旅】

令和7年度 高知県経営品質協議会(KQN)

令和8年 3月24日(火)~25日(水)  
[集合] 24日13:00(松山集合)・[解散] 25日13:00(宇和島解散)

[案内人] 結城 貴暁 ビストワーカス研究所 伝え役  
高知県経営品質協議会 指定講師

高知県経営品質協議会 高知商工会議所内  
[担当:弘田・小松]

### 3月24日(火)13:00「パティスリーラポール 本店(松山)」現地集合

#### パティスリーラポール (洋菓子製造・販売)

愛媛県松山市来住町1394-1 Tel 089-916-5922

##### お菓子を通じた「絆」と「感謝」の経営

「ラポール(=架け橋)」の社名通り、スタッフ同士、そして顧客との心の架け橋をどう築いているか。技術だけでなく心を育てる人財育成と、感動を生む店舗運営の裏側を学びます。



#### 橘 憲一郎氏 有限会社ラポール 代表取締役

自身が信じる経営の軸は「人」として理念に沿ったチームを育て、人財採用と育成を一貫して担当し続けてきた。お菓子の力で社会の問題を解決するソーシャルスイーツカンパニーを目指し、お菓子で喜びを創れる人材育成を通して、まちづくりに貢献している。ホワイト企業大賞(2016)第14回「日本でいちばん大切にしたい会社」大賞 審査委員会特別賞(2024)など多数受賞。



### 学習会(会場:ジョー・プラ[愛媛県松山市朝生田町5丁目1-25])

橘 憲一郎氏「ラポールが目指す「森型」経営」

眞鍋 明氏「百年企業として大切にしてきたこと」

#### ピツツエリアマルブン 朝生田店 (飲食)

愛媛県松山市朝生田町6丁目2-3 Tel 089-986-7883

##### マニュアルを超えた「主体性」を引き出す仕組み

創業100年を超える老舗洋食店が実践する、スタッフ一人ひとりが経営者視点を持つボトムアップ型の組織づくり。顧客満足度を高め続けるための「承認」と「任せる」文化の神髄に触れます。



#### 眞鍋 明氏 株式会社マルブン 取締役会長

大学卒業後にフランス料理修行へイタリア料理の会社で総料理長として店舗企画、運営、店舗開発やメニュー開発を学ぶ。帰郷後、丸文食堂に入社、翌年からマルブンに業態変更を行う。その後、父の跡を継ぎ四代目経営者になった後に数々の店舗をオープン。2010年より人財育成に尽力し第6回「日本で一番大切にしたい会社」大賞 審査委員会特別賞を受賞。



### 3月25日(水)10:00「株式会社タイチ(宇和島)」現地集合

#### 株式会社タイチ (水産養殖)

愛媛県宇和島市小池1679-2 Tel 0895-28-0248

##### 一次産業の常識を変える「誇り」の醸成

きつい・汚い・危険と思われがちな水産業界で、なぜ若者が生き生きと働いているのか。ブランド鯛「鯛一郎くん」を生み出す現場と、社員たちの働きがいを高める組織づくりの秘密に迫ります。



#### 徳弘 多一郎氏 株式会社タイチ 代表取締役

父の代から続く真鯛養殖業を継いだ後に、長い年月をかけて天然鯛に劣らない、より美味しい鯛を追求し続け全国のレストランシェフからも愛される鯛「鯛一郎くん」を生み出す。「藻場づくり事業」や全社員で取り組む「海のゴミ拾い」海の資源を守るサステナブルな取り組みにも尽力しており「健康経営優良法人2025(経済産業省)」に認定された。



13:00 現地解散

[参画費] KQN会員 **20,000円**  
非会員 **25,000円**

上記の金額には現地往復の交通費、宿泊費は含まれません  
移動と宿泊は各自ご手配ください

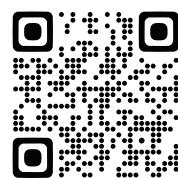
#### [このような方におすすめします]

- ・「人本経営」「社員第一主義」を掲げているが、現場への浸透に悩んでいる経営者
- ・若手の採用・育成、離職防止に課題を感じている人事責任者
- ・業種を超えて、高い顧客満足を生み出す組織文化を学びたいリーダー

### 人が育つ現場から学ぶ人間性尊重の経営現地視察学習会【愛媛の旅】へのお申し込み

FAX **088-873-0572**

高知県経営品質協議会事務局 行 高知商工会議所内 担当:弘田・小松  
[TEL] 088-875-1196 / [Email] k-keihin@ccciweb.or.jp



WEBからもお申し込みできます

組織名	担当者名:		
所在地	<input type="checkbox"/> 高知県経営品質協議会会員企業		
電話番号	FAX番号		
Email	@		

参画者氏名	お役職	年齢	メールアドレス
フリガナ		歳	
フリガナ		歳	

その他のご質問については、高知県経営品質協議会・事務局にお問い合わせください。